

Das positive Ergebnis für unseren Kunden

- Verbesserung der Rendite
- Senkung der Einkaufspreise (in Teilbereichen bis zu 40%)
- Reduzierung der Materialquote
- Erhöhung des Standardisierungsgrads
- Kompetenzsteigerung des Einkaufsteams
- Erhöhung des Umsatzes
- Erhöhung der Investitionsfähigkeit

Ausgangssituation:

- Zukauf 90% in Deutschland und 10 % im europäischen Ausland
- Zu hohe Materialquote
- Zu teure Produktions- und Montageprozesse aufgrund zu hoher Lohnkosten
- Fehlende Kompetenz in der internationalen Beschaffung

Information zum Unternehmen:

- Maschinenbau (Armaturenbranche)
- familiengeführtes mittelständisches Unternehmen
- Jahresumsatz ca. 180 Mio. Euro
- 600 Mitarbeiter

Situationsbeschreibung

Das Unternehmen hatte durch eine Benchmarkanalyse festgestellt, dass die zu hohen Einkaufspreise und Produktions- bzw. Montagekosten zu einem nicht unerheblichen Anteil für die schlechten Unternehmensergebnisse verantwortlich waren.

Ein geringer Standardisierungsgrad und damit einhergehende geringe Zukaufmengen machten es dem Unternehmen fast unmöglich global einzukaufen.

Hinzu kam noch die fehlende Expertise des Einkaufsteams, sich auf dem Weltmarkt erfolgreich zu bewegen.

Aufgabenstellung

- Verbesserung der Einkaufspreise
- Erhöhung des Standardisierungsgrads als Grundlage für internationalen Einkauf
- Erhöhung der Kompetenz im Einkauf hinsichtlich des internationalen Einkaufs

Lösung

- Screening Einkaufsteile und Produktion-/Montageprozesse
- Portfolioanalyse
- Analyse Beschaffungsmärkte
- Anfrage, Auswertung, Audit, Verträge, Musterprozess, schrittweise Umstellung, Expediting
- Kompetenzaufbau Einkaufsteam (Academy to go)

Ergebnis

Aufgrund der wesentlich verbesserten Rendite kann intensiv in neue Fertigungstechnologien, aber auch in Entwicklung und Digitalisierung investiert werden. Somit hat das Unternehmen seine Wettbewerbssituation nachhaltig gestärkt

Bei den Mitarbeitern wurden Kompetenzen aufgebaut, um zukünftig selbstständig neue Beschaffungsmärkte zu erschließen.

Nicht zur Kernkompetenz gehörende, lohnintensive Montage- und Produktionsprozesse konnten an kompetente Zulieferer ausgelagert werden.

Sprechen Sie uns an!

Stehen Sie vor ähnlichen Herausforderungen und wünschen Sie weitere Informationen zu unseren Leistungen?

Sprechen Sie uns an! Wir freuen uns auf Ihre Kontaktaufnahme.



Gerold Ohlendorf

Geschäftsführer

ohlendorf@gocon-consulting.de

+49 151 61338110

Standort Detmold

Königstraße 76

D-32760 Detmold



Stefan Papenberg

Geschäftsführer

papenberg@gocon-consulting.de

+49 172 2311511

Standort Bielefeld

Lenkwerk Plaza

Am Lenkwerk 9

D-33609 Bielefeld