

## Das positive Ergebnis für unseren Kunden

- Kurze Wege in und zur Montage
- Optimale Auslastung der Fläche und Einrichtung einer maximalen Anzahl an Montagearbeitsplätzen
- Verkürzung der Durchlaufzeiten in der Montage
- Ergonomische Montagesystem
- Sensibilisierung aller Montagemitarbeiter für Lean-Themen
- Ein ansprechendes Bild den Anforderungen des Unternehmens entsprechend
- Reduzierung der Bestände im Montagebereich

## Ausgangssituation:

- Planung eines Montagebereichs in einem neuen Hallensystem
- Trennung von Wertschöpfung und Nicht-Wertschöpfung
- Kurze Durchlaufzeiten
- Moderne und ergonomische Arbeitsplatzgestaltung

## Information zum Unternehmen:

- Maschinenbau
- familiengeführtes mittelständisches Unternehmen
- Jahresumsatz ca. 50 Mio. Euro
- 350 Mitarbeiter

## Situationsbeschreibung

Das Unternehmen erweitert seine Produktions- und Montagefläche. Die bestehende Montage macht einen in die Jahre gekommenen Eindruck. Die Arbeitssysteme sind nicht flexibel und sehr groß ausgelegt. Auf den Montagetischen sind neben Aufträgen und Werkzeugen persönliche Gegenstände, Getränkeflächen etc. zu finden.

Eine ungeordnete und überdimensionierte Bereitstellungfläche vermittelt ein chaotisches Bild. Suchzeiten nach Material und Werkzeugen verlängern die Auftragsdurchlaufzeit. Die Themen Ergonomie und Mitarbeiter freundliche Arbeitsplatzgestaltung wurde bei der Einrichtung der Arbeitsplätze nicht berücksichtigt.

## Aufgabenstellung

- Planung einer komplett neuen Montage
- Einbindung in den Materialfluss
- Berücksichtigung ergonomischer Aspekte
- Erzeugung eines modernen Arbeitsplatzes, der den Mitarbeiter motiviert
- Einbeziehung der Mitarbeiter in den Entwicklungsprozess

## Lösung

- Workshops mit den Mitarbeitern der Montage bezüglich benötigter Werkzeuge, Materialien am Arbeitsplatz, Versorgung und Arbeitsplatzgestaltung
- Moderne höhenverstellbare und an das vielfältige Produktportfolio angepasste Arbeitssysteme
- Höhenvariable Bereitstellungssystem
- Stark am Materialfluss orientierte Montagesysteme
- Geografische Nähe zur Kommissionierung zur schnellen und flexiblen Versorgung und Schnittstellenreduzierung zur Logistik
- Einbeziehung der Mitarbeiter in die Konstruktion des Systemlieferanten

## Ergebnis

Das Layout der Montage wurde stark an einem geraden Materialfluss mit direkter Anbindung an die Logistik geplant. Das ermöglichte eine schnelle Versorgung des Bereichs auf kurzen Wegen. Die einzelnen Montagesysteme ermöglichten es dem Unternehmen, flexibel auf verschiedenste Anforderungen zu reagieren und so vorhanden Auftragspitzen abzufedern.

Die Mitarbeiter der Montage wurden in diversen Workshops in die Planung einbezogen, konnten so ihr Know How mit einbringen und für diverse Themen wie „Verschwendungsarten“ sensibilisiert werden. Nicht nur die flexiblen Montagesystem sondern auch die höhenverstellbaren Bereitstellungsflächen ermöglichten eine ergonomische und zeitgerechte Arbeitsweise, flexible Krananlagen und Werkzeuge in direktem Zugriff verringerten die Montagezeiten stark. Die Einführung von 5S rundete das Bild einer modernen Montage ab.

# Sprechen Sie uns an!

Stehen Sie vor ähnlichen Herausforderungen und wünschen Sie weitere Informationen zu unseren Leistungen?

Sprechen Sie uns an! Wir freuen uns auf Ihre Kontaktaufnahme.



**Gerold Ohlendorf**

*Geschäftsführer*

ohlendorf@gocon-consulting.de

+49 151 61338110

**Standort Detmold**

Königstraße 76

D-32760 Detmold



**Stefan Papenberg**

*Geschäftsführer*

papenberg@gocon-consulting.de

+49 172 2311511

**Standort Bielefeld**

Lenkwerk Plaza

Am Lenkwerk 9

D-33609 Bielefeld